

II.2 ANALIZA SWOT

Metoda SWOT este una dintre cele mai frecvent utilizate metodologii de analiza a nivelului de performanță al unei comunități/ organizații. SWOT este o modalitate de a analiza poziția unei comunități/ organizații sau a unui departament în relație cu competitorii săi. Scopul său este de a identifica factorii majori care afectează competitivitatea, în scopul elaborării unei strategii viitoare. SWOT prezintă o metodologie extrem de simplă de aplicare și poate fi adaptată la cerințele diverselor organizații. De asemenea, SWOT poate fi aplicată și la probleme mai complexe decât cele ale unei simple organizații, recent aceasta metodă fiind utilizată pentru aprecierea stadiului de implementare a societății informaționale în România.

Ce înseamnă SWOT?

SWOT este un acronim care provine de la **Strength-Weakness-Opportunities- Threats**. Practic această modalitate de analiză ajută la sistematizarea punctelor tari, slăbiciunilor, oportunităților și amenințărilor caracteristice unei organizații sau anumitor elemente din cadrul acesteia. SWOT permite identificarea factorilor interni și externi care afectează organizația și cuantificarea impactului lor asupra acesteia. Factorii interni (punctele tari și punctele slabe) sunt: structura și cultura organizației, resursele acesteia și acționarii. Factorii externi (oportunități și amenințări) sunt reprezentați de clienții și competitorii respectivei organizații. De asemenea, putem enumera aici și politici, tehnologii, probleme economice și sociale.

Legat de problematica analizelor SWOT, Rashi Glazer – director la Centrul de Marketing și Tehnologie al Universității Berkeley a declarat revistei ComputerWorld USA: *“Analiza SWOT sistematizează elementele definiției legate de organizații, ajutând în definirea unei strategii și direcții de dezvoltare corespunzătoare.”*

Aplicarea metodologiei SWOT

PUNCTE TARI:

Definiți domeniile în care comuna excelează:

Care sunt punctele forte ale comunității?

Cât de puternică este comuna pe piață/ în microregiune ?

Comunitatea dispune de domenii de activitate economică durabile?

Există o strategie de dezvoltare clară?

Cultura comunității Dvs. este favorabilă creării unui mediu de lucru pozitiv?

PUNCTE SLABE:

Evaluati principalele puncte slabe ale comunității:

Ce ar putea fi îmbunătățit în activitatea administrației.?

Care sunt problemele pe care le întâmpinați?

Aveți probleme în ceea ce privește cash-flow-ul?

Va confrunțați cu inexistența resurselor financiare pentru proiecte?

OPORTUNITĂȚI:

Analizați oportunitățile existente:

Există circumstanțe favorabile pe piață?

Există oportunități de extindere economică pe noi piețe?

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții
Integrarea unor noi tehnologii/ modele este o prioritate pentru compania/ comunitatea Dvs.?

AMENINȚĂRI:

Care sunt amenințările la care este expusă comunitatea:

Care sunt obstacolele care le poate întâmpina comunitatea?

Schimbările rapide de tehnologie/ mentalități/ organizare vă pot afecta poziția?

Care sunt schimbările produse în cadrul competitorilor și cum pot ele afecta comunitatea/compania dvs.?

Schimbarea politicilor în domeniu și a cadrului legal vă pot afecta economia?

Folosirea SWOT pentru analize complexe

O posibilă amenințare în acest proces o constituie resursele umane calificate în diverse specializări care părăsesc țara pentru slujbe mai bine plătite, lucru care va putea conduce la o serie de probleme în viitor (un exemplu elocvent este lipsa acută a oierilor-ciobani, foarte puțini încumetându-se în prezent să presteze această meserie bănoasă – în timp – dar fără rezultate imediate)

Concluzii

Analiza SWOT este capabilă să sintetizeze punctele cheie ale unei comunități/ organizații. În primul rând, gruparea problemelor și avantajelor pe baza celor patru categorii SWOT permite identificarea mai simplă a unei strategii și a unor modalități de dezvoltare a economiei/afacerii. În plus, metoda poate fi adaptată simplu la nevoile specifice diverselor procese de business.

Analiza SWOT poate contribui la realizarea unor strategii și adaptarea rapidă a acestora la cerințe.

Puncte tari	Puncte slabe
--------------------	---------------------

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

<p>- care sunt avantajele noastre ? - ce facem bine ?</p>	<p>– ce nu facem bine ? - ce fac alții mai bine ? - care sunt dezavantajele noastre ?</p>
<p>Așezarea – Spațiul rural Poziția geografică a comunei Cristian, în imediata apropiere de municipiul Sibiu facilitează relații economice cu celelalte micro-regiuni și o dezvoltare turistică de perspectivă.</p> <p>Aeroportul internațional Sibiu și rețeaua de cale ferată permit deschiderea atât spre alte regiuni ale țării cât și spre piețele europene. Râul Cibin și frumusețile naturale ale regiunii reprezintă avantaje care pot fi exploatare.</p> <p>Mărginimea Sibiului este renumită ca zonă veche agro-pastorală cu tradiții ancestrale în oierit, în zonă existând conform ultimului recensământ un număr de 145.664 ovine</p> <p>Rețeaua hidrografică, a facilitat dezvoltarea așezărilor de-a lungul cursului principal</p> <p>Localitatea Cristian</p> <p>Situarea localității în imediata vecinătate a Mărginimii Sibiului, cu specific românesc, cu similitudini în ceea ce privește dezvoltarea.</p> <p>Funcțiile localității, o bună dezvoltare a activităților agricole, axate în special pe creșterea animalelor, cu tradiție în județ precum și – în special – a legumiculturii ecologice (un debușeu excelent pentru piața sibiană)</p> <p>Administrația comunei</p> <p>Există dorința de a întocmi și aplica proiecte</p>	<p>Datorită reliefului parțial muntos, există zone întinse unde infrastructura fizică este slab dezvoltată.</p> <p>Localitatea este situată pe drumul național DN1. Accesul în comună se face numai pe acest culoar rutier – foarte circulat și aglomerat nedimensionat pentru traficul intens.</p> <p>Administrația nu dispune de un buget consolidat și nici de capitalul necesar modernizării infrastructurilor îmbătrânite, inclusiv a clădirilor istorice</p> <p>Necorelarea politicii de descentralizare (transfer) a sarcinilor publice către autoritatea publică locală cu capacitatea financiară a acesteia de a le susține fără a afecta alte domenii de interes local;</p> <p>Fluctuațiile și densitatea legislativă, uneori contradictorie, în cadrul unui domeniu de activitate;</p> <p>Bugetul de venituri este relativ mic și nu poate susține marile proiecte de investiții în infrastructură.</p> <p>Lipsa de întreținere a pășunilor montane prin abandonarea pășunatului alpin .</p> <p>Lipsa - până în 2008- în comună a unei stații de epurare a apelor uzate a condus la stagnare a multor proiecte de afaceri.</p> <p>Migrația în străinătate a tinerilor cu</p>

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

destinate dezvoltării locale

Este o administrație puternică, cu mare experiență, primarul comunei, conducând o echipă unită, lipsită de prejudecăți legate de accesarea fondurilor europene.

Aparatul de specialitate al primarului este format din oameni cu experiență ce cunosc problemele comunității, sunt receptivi și soluționează operativ problemele cetățenilor, respectând dictonul „administrația în slujba cetățeanului”

Mediul

Biodiversitatea mediului natural impune existența unor arii de protecție a zonelor valoroase (monumente și rezervații naturale) – sit Natura 2000 Frumoasa

O comună curată cu aer proaspăt de munte, o zonă nepoluată.

Prezența unor resurse naturale foarte diversificate (păduri, ape, cariera de piatră, balastiere, etc.)

Peisaj montan spectaculos, propice amplificării și diversificării turismului montan în toate formele lui
Varietatea ecosistemelor, habitatelor și speciilor de plante și animale sălbatice și punerea lor sub regim de ocrotire

Relieful muntos din sudul județului creează un important potențial hidrotehnic, silvic și turistic

Utilizarea pe scară foarte redusă a îngrășămintelor chimice și a pesticidelor contribuie la obținerea unor produse agricole naturale și ecologice.

Resurse umane – Forța de muncă - Populația

un grad înalt de pregătire profesională în căutarea unui loc de muncă

Scăderea natalității

Îmbătrânirea populației

Depopularea zonei rurale

Sporul natural și migrația tinerilor conduce la fenomenul de îmbătrânire al populației

Nu există preocupare în învățământul primar pentru cunoașterea meseriilor tradiționale și pentru cunoașterea mediului. Este imperios necesară refacerea livezilor agricole și reînființarea atelierelor școlare specifice spațiului rural, pentru practica școlară.

Nu există suficiente oportunități pentru tineret. Școlile nu dispun de strategii globale de comunicare; confruntându-se cu lipsuri în domeniul dotărilor și spațiilor și datorită retrocedărilor.

Asistența medicală primară poate fi îmbunătățită.

Fonduri reduse destinate asistenței sociale a copiilor și bătrânilor.

Starea fizică a dotărilor culturale produce disfuncționalități, necesitând ample investiții pentru reabilitare și modernizare.

În cadrul căminelor culturale trebuie relansate activități culturale specifice, în prezent în acestea desfășurându-se activități numai la ocazii : botezuri, nunți,

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

Zona Mărginimii Sibiului este locuită din vechi timpuri români ortodoksi dar așezarea sașilor și a landlerilor poate genera o dezvoltare turistică bazată pe « memoria caselor »

Populația, incluzând tineretul, este hotărâtă să îmbunătățească situația prezentă. O administrație receptivă și deschisă noilor idei.

Forța de muncă bine calificată și accesibilă la costuri relativ scăzute reprezintă caracteristici atractive ale localității.

Lipsa șomajului reflectă morală solidă vis-a-vis de muncă a populației, specifică de altfel întregii micro-regiuni a Mărginimii Sibiului

Educație –învățământ-cultură

Rețeaua de dotări publice pentru **învățământ** este dezvoltată, cuprinzând toate clasele pentru învățământul primar (clasele I-VIII) și preșcolar,

Rețeaua învățământului preșcolar și primar este modernă cu investiții de ultimă oră, bine întreținute. Înființarea Centrului de Documentare și Informare la Cristian reprezintă un nou pas în ridicarea calității învățământului în localitate și o poartă spre informație pentru întreaga comunitate.

Dotările publice pentru **ocrotirea sănătății** sunt reprezentate de dispensarul comunal și facilitățile apropiate de municipiu Sibiu Există farmacie în comuna Cristian.

Căminul cultural este funcțional, existând în Cristian și o colecție muzeală sătească într-o casă veche

înmormântări, parastase!

Paleta de manifestări culturale poate fi îmbunătățită în vederea cultivării tradițiilor locale, marcării memoriei înaintașilor și păstrării portului tradițional.

Din lipsa fondurilor nu s-a investit suficient în infrastructură;

Lipsa fondurilor determină o slabă întreținere a drumului județean și a celor comunale.

Mari discrepanțe în dezvoltarea rețelelor de comunicații între localități și satele aparținătoare din Mărginimea Sibiului.

Lipsa parcurilor și a unor facilități sportive. Lipsește în localitate o sală de sport modernă, un teren pentru activități sportive.

Nu există un artizanat specific regiunii.

Nu există preocupări pentru valorificarea la scară superioară a resurselor naturale !

Pondere redusă a activităților neagricole.

Capacitatea lentă de adaptare a IMM la modificările intervenite în structura piețelor.

Aport redus de capital în capitalul social al IMM-urilor.

Folosirea insuficientă a suprafețelor

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

<p>amplasată în fața primăriei.</p> <p>Existența puternicelor tradiții culturale și religioase care se poate manifesta și printr-o agendă cultural religioasă bogată;</p> <p>Infrastructura</p> <p>Reteaua de drumuri județene și comunale este bine dezvoltată în zonă, având ca ax principal DN1</p> <p>În zona există rețea de alimentare cu apă precum și de canalizare în curs de instalare.</p> <p>Modernizarea echipamentelor de telecomunicații și extinderea telefoniei mobile.</p> <p>Mica industrie</p> <p>În zona Mărginimii Sibiului există o bogată varietate de resurse naturale</p> <p>Suprafața forestieră constituie un important potențial economic și de mediu.</p> <p>Alături de pășunat și agricultura, printre preocupările tradiționale secundare, se numără culesul din natură, albinăritul, vânatoarea, pescuitul și pădurăritul.</p> <p>Număr relativ mare de IMM de la producție de bunuri, comerț, turism și servicii.</p> <p>Agricultura</p> <p>Ocupația de bază a fost și rămâne cultivarea pământului dar creșterea animalelor și în special a oilor precum și valorificarea produselor din oierit.</p> <p>Existența suprafețelor cu livezi, pășuni și fânețe, în suprafața agricolă cu posibilități de dezvoltare mari a sectorului zootehnic.</p>	<p>Lipsa de promovare a produselor locale (alimentare și nealimentare)</p> <p>Oferta de locuri de muncă pe raza comunei aproape inexistentă. Mulți agenți economici mici, fără mari perspective de dezvoltare</p> <p>Grad ridicat de fărâmițare a terenurilor.</p> <p>Mijloace mecanice învechite și insuficiente pentru executarea lucrărilor agricole, existând în zonă o agricultură de subsistență, specifică condițiilor de relief.</p> <p>Lipsa de organizare și funcționare a unor centre de colectare a produselor agricole și a intermediarilor care să mijlocească comercializarea acestor produse.</p> <p>Exploatarea vânatului existent în fondul forestier peste efectivele optime și practicarea braconajului.</p> <p>Dispariția meseriilor tradiționale din cauze multiple (lipsa resurselor de materii prime, a competitivității produselor, lipsa promovării pe piețe, lipsa piețelor de desfacere, etc)</p> <p>Stația CFR nemodernizată inhibă turismul de tineret – un segment important de turiști !</p> <p>Nu există o ofertă gastronomică consacrată ca brand pentru localitate.</p> <p>Lipsa unor dotări turistice</p>
--	---

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

Bogată și diversificată este și fauna spontană și de interes vânătorească de pe pământurile comunei: lupul, ursul, mistrețul, vulpea, iepurele, veverița, dihonii, cerbul, căpriorul, pisica sălbatică, jderul, viezurele.

Apele care brăzdează terenurile comunei sunt populate spre izvoare cu păstrăv indigen și mreană. Mai în aval apare lipanul și cleanul. Se găsesc și mulți raci.

Turism

Existența în zonă a unei vechi stațiuni turistice și balneo-climaterice Păltiniș cu rol important în tratarea diferitelor afecțiuni

Punctele cu potențial de dezvoltare locală a turismului: cetatea biserică fortificată și zonele rezidențiale de vacanță ce se profilează pe pârâul Mărăjdiei și în alte zone. Lărgi posibilități de dezvoltare a agroturismului și turismului rural datorită peisajului, datinilor, obiceiurilor, a monumentelor naturale și a specificului aparte a zonei Mărginimea Sibiului. În zona există o rețea bine dezvoltată de pensiuni turistice precum și de facilitățile balneoclimaterice de la Ocna Sibiului

corespunzătoare.

Infrastructura slab dezvoltată în transporturi și comunicații.

Fonduri insuficiente pentru refacerea siturilor istorice și pentru conservarea zonei protejate din centrele localităților

Există o neîncredere și o lipsă de informații în ceea ce privește accesarea programelor europene de finanțare pentru înființarea de pensiuni turistice.

Lipsa de personal capabil să elaboreze proiecte pentru finanțări externe, la nivelul primăriilor.

Necesitatea modernizării drumului județean Cristian – Orlat-Gura Rîului - Rășinari pentru dezvoltarea turistică a zonei, precum și a drumului Orlat-Sibiul-Săcel.

Sunt clădiri neutilizate frecvent ce au aspectul exterior neatractiv și prezintă semne de abandonare.

Parcări insuficiente pentru autocare și pentru mașini mici ș.a. descurajează potențialii turiști.

Lipsa unor servicii turistice de bază (alimentația publică-restaurante, etc)

Lipsa de dezvoltare a unei infrastructuri materiale turistice în raport cu cerințele turismului internațional competitiv.

Lipsa valorificării superioare a resurselor naturale și antropice și crearea unor produse competitive (creșterea

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

	<p>calității serviciilor)</p> <p>Lipsește spațiile verzi și facilitățile de recreere adecvate, moderne și civilizate</p> <p>Lipsa locurilor de petrecere a timpului liber – terenuri de joacă pentru copii , parcuri , localuri pentru tineri.</p>
<p><u>Oportunități</u> - schimbări favorabile</p> <p style="text-align: center;">- șanse favorabile</p> <p>Integrarea României în UE</p> <p>Posibilitatea de a atrage fonduri structurale</p> <p>Asocierea cu alte comunități pentru realizarea de proiecte comune</p> <p>Parcul industrial Săliște – în curs de profilare</p> <p>Proiectele private – “Zona turistică Mărăjdie”</p> <p>Cadrul natural</p> <p>Poziția avantajoasă a zonei în raport cu proiectele europene.</p> <p>Atragerea de actori locali în parteneriat public - privat privind accesarea de fonduri externe și guvernamentale pentru investiții în infrastructura de transport și în domeniul edilitar-gospodăresc.</p> <p>Mediu</p> <p>Programe comunitare de susținere a protecției mediului privind gestionarea deșeurilor și epurarea apelor uzate se pot accesa pentru rezolvarea acestor probleme.</p> <p>Biodiversitatea mediului natural impune existența unor arii de protecție a zonelor valoroase (monumente și</p>	<p><u>Pericole</u> - cerințe greu de realizat</p> <p style="text-align: center;">-schimbări în dezavantaj</p> <p>Integrarea în Uniunea Europeană implică respectarea unor termene și obligații.</p> <p>Necunoașterea suficientă a implicațiilor și avantajelor aderării României la UE.</p> <p>Orientarea investitorilor spre alte zone în funcție de facilitățile oferite.</p> <p>Nerespectarea Strategiei de Dezvoltare Locală</p> <p>Imposibilitatea de a atrage fonduri structurale , lipsa capacității de a întocmi proiecte eligibile</p> <p>Posibilitatea apariției unor situații de forță majoră, fenomene imprevizibile: inundații, cutremure, care pun în pericol structuri antropice. Apariția mai frecventă a condițiilor meteorologice nefavorabile, declanșatoare de fenomene naturale de risc.</p> <p>Încrederea fragilă în serviciile de consultanță pentru afaceri și rezultatele acestora.</p>

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

rezervații naturale) respectiv munții Cindrel (cu Iezerele) și Valea Frumoasei.

Peisaj montan spectaculos, propice amplificării și diversificării turismului montan în toate formele lui

Varietatea ecosistemelor, habitatelor și speciilor de plante și animale sălbatice locale și punerea lor sub regim de ocrotire.

Populația

Colaborarea strânsă între populația zonei cu persoane emigrate în străinătate și înființarea de societăți cu capital mixt.

Existența unor instituții guvernamentale sau organizații neguvernamentale care se ocupă de pregătirea profesională și reconversia forței de muncă.

Agricultura

Promovarea și susținerea unei agriculturi ecologice prin dezvoltarea unor tehnologii concepute să protejeze mediul.

Oportunități în industria alimentară, în obținerea de produse naturale, produse ce poartă denumirea de origine a Mărginimii Sibiului (o marcă brand) - vândute în sistem HoReCa (hoteluri, restaurante și cafenele), în România și în Uniunea Europeană;

Industria

IMM din zonă se pot dezvolta datorita colaborării Camerei de Comert cu parteneri din statele membre ale UE.

Personal specializat, cu experiență în activitate, , profesioniște, cu mare pregătire

Lipsa unei strategii locale comune, inclusiv cu participarea actorilor locali de dezvoltare, în favoarea apariției și dezvoltării de IMM-uri, de păstrarea meseriilor tradiționale și de dezvoltare a unui comerț privat civilizat

Promovarea insuficientă a potențialului turistic, cauzată și de lipsa unui Centru de informare turistică

Slaba informare, motivația insuficientă și lipsa de încredere a populației cu privire la valorificarea potențialului turistic și la creditele pentru investiții în turism de care ar putea beneficia;

Există riscul ca unii întreprinzători să dispară din piață după integrarea în UE.

Drumurile comunale nu sunt modernizate;

Drumurile comunale, sunt de clasă tehnică V, având o stare tehnică considerată în general nesatisfăcătoare.

Pe traseele drumului județean sau pe cele comunale sunt sectoare afectate de fenomene ale naturii, cum sunt alunecările de teren și inundațiile.

În cea mai mare parte, drumul public ce traversează localități, viteza de circulație este redusă pe aceste sectoare. Lățimea platformei drumului nu este corespunzătoare, datorită frontului îngust al limitei de proprietate.

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

<p>Rețeaua hidrografică are un înalt potențial energetic și turistic</p> <p>Patrimoniul construit – conform Legii nr. 422/2001</p> <p>Comuna dispune de valoroase monumente istorice și situri arheologice cu valoare de patrimoniu, clasificate în raport cu interesul suscitată la nivel național (Legea nr. 5/2000) sau local (Lista M.C.C. nr. 2314/2004)</p> <p>Turismul</p> <p>Trismul rural și agroturismul se află în faza de dezvoltare. Turiști sunt interesați de spiritualitatea rurală plină de originalitate, de cultura populară (datini și obiceiuri), de peisaje;</p> <p>Existenta fondurilor structurale europene pentru dezvoltarea turismului rural</p> <p>Dezvoltarea activităților în zonele rezidențiale prin lărgirea ofertei de servicii investitorilor interni și externi;</p> <p>Este oportună o politică de marketing turistic agresivă practicat pe diverse canale;</p> <p>Stimularea parteneriatelor public-privat în turism;</p> <p>Dezvoltarea turismului cultural. Organizarea și promovarea promovarea unor evenimente culturale de importanța națională . Patrimoniul construit reprezintă baza de plecare pentru diversificarea turismului</p> <ul style="list-style-type: none">- Dezvoltarea ecoturismului - a turismului ecvestru,- Dezvoltarea turismului de evenimente,	<p>Reducerea consumului de apă potabilă prin rețehnologizarea sistemelor existente;</p> <p>Reducerea pierderilor din rețelele de apă prin contorizarea consumului de apă;</p> <p>Există pericolul distrugerii iremediabile a siturilor arheologice în lipsa cercetătorilor avizați</p> <p>Rețelele de distribuție sunt deficiente în electrificarea unor gospodării din mediul rural, asigurarea iluminatului public în mediul rural, precum și de nesistematizarea rețelelor rurale edilitare.</p> <p>Practicarea unui turism necontrolat duce la distrugerea florei și faunei din zonele declarate monumente ale naturii.</p> <p>Calitatea redusă a serviciilor și standardelor în România (de la grupuri sanitare până la atitudinea personalului angajat) face ca turiștii să se orienteze spre alte destinații unde, la prețuri comparabile, beneficiază de servicii superioare.</p> <p>Legislație instabilă în perioada 2008-2012 datorită reformelor de adaptare a acquis-ului comunitar și administrativ teritoriale.</p> <p>Criza mondială a petrolului duce gradual la scumpirea carburanților cu consecințe extreme în toate domeniile.</p> <p>Turismul necontrolat duce la distrugerea</p>
---	--

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

- Reabilitarea patrimoniului cultural și istoric.	florei și faunei din zonele protejate prin lege; Riscul stabilirii de clauze nefavorabile la exportul de produse agricole;
---	---

II.3 IDENTIFICAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE

a. Proiecte de infrastructură

„Dezvoltarea infrastructurii locale în comuna Cristian” și cuprinde două componente :

A. Filanizarea lucrărilor de investiții și introducerea rețelelor de alimentare cu apă în întreaga localitate Cristian

B. Finalizarea lucrărilor de investiții privind introducerea rețelelor de canalizare ape uzate menajere Cristian

Durata de realizare a investiției – 12 luni . 2009

B. Canalizare ape uzate menajere comuna Cristian - ca beneficiar și titular al investiției
Primăria comunei Cristian,

Valoarea totală a investiției cu TVA : 5.345.300 lei din care

C+M : 4.355.900 lei

Eșalonarea investiției (INV/C+M) lei

Anul I : 5

Durata de realizare a investiției – 12 luni: 2009

Proiecte de infrastructură rutieră:

DRUMURILE COMUNALE

REABILITĂRI DUPĂ INTRODUCEREA REȚELELOR DE APĂ ȘI CANALIZARE

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
 Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții
 - PROPUNERI PROIECTE -

După consultarea specialiștilor în domeniul infrastructurii rutiere estimările pentru reabilitarea integrală a unui km de drum sunt următoarele:

1 km de asfalt (include SF, proiect, șanțuri etc) – 500.000 lei/km sau 139.000 euro

1 km strat pietruit – fundație, etc 60% din (Preț / asfalt) – respectiv 300.000 lei/ 1 km sau 83.400 euro

S-a luat în calcul 1 euro = 3,6 lei

Nr. crt	Denumirea bunului	Elemente identificare	Estimare reabilitare integrală pietruire - varianta rustică (euro)	Estimare reabilitare integrală asfaltare – variantă modernă (euro)
	Drumuri comunale	Cristian intravilan: str. Principală 1,5 km, str. Vale 2,4 km, str. Iugești 0,43 km, str. Hulii 0,2 km, str. Podului 0,13 km, str. Dos 0,42 km, Secundar 1,15 km. Lungimea 6,23 km, Suprafața 3,55 ha. Cristian extravilan str. Luncii 3,0 km, str. Cotiturii 4,0 km Total (km)= 6,23 +3+4	 1,5 km x 83.400 = 125.100 2,4 km, 0,43 km 0,2 km, 0,13 km, 0,42 km 1,15 km. Cristian extravilan 3,0 km x 83.400 = 250.200 4,0 km x 83.400 = 333.600 13,23 km x 83.400 =1.103.382	 1,5 km x 139.000 =208.500 2,4 km, 0,43 km 0,2 km, 0,13 km, 0,42 km 1,15 km. Cristian extravilan 3,0 km x 83.400 = 250.200 4,0 km x 83.400 = 333.600 1.838.970 euro (139.000/km)

**DRUMURI VICINALE DE MARE IMPORTANȚĂ
 PENTRU DEZVOLTAREA TURISTICĂ DURABILĂ
 - PROIECTE POSIBILE -**

Drumul vicinal Cristian

Drumul vicinal

b) Proiecte de reabilitare rurală

LUCRĂRI DE ARTĂ – PODEȚE, ADĂPĂTORI,

Nr. crt	Denumirea bunului	Elemente identificare	Anul dobândirii sau al dării în folosință
1	Podete de lemn și fier		
2	Poduri din beton		
3	Punte pietonală		
4	Pod rutier		
5	Pod rutier		
6	Pod rutier		
7	Pod rutier		
8	Pod rutier		
9	Fântâni		
10	Fântâni		
11	Adăpători		
12	Adăpători		
13	TROIȚELE SATELOR		

Notă: toate obiectivele de mai sus se vor inventaria corespunzător și se vor planifica lucrări de întreținere – igienizare sau reabilitare/ modernizare (unde este cazul).

c) Proiecte de mediu

Proiect c1)

Implementarea unui sistem de colectare selectivă și valorificare a deșeurilor din comuna Cristian

d) Proiecte vizând creșterea competitivității economice

SPAȚII CU DESTINAȚIE ECONOMICĂ – PROPRIETATEA PRIMĂRIEI CRISTIAN

e) Proiecte în domeniul învățământului și sănătății

IMOBILE ȘCOLARE
 EDUCAȚIE – DEPENDINȚE - SĂNĂTATE

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

După consultarea specialiștilor în domeniul reabilitărilor sau reparațiilor capitale a imobilelor cu destinație școlară estimările sunt următoarele:

- pentru reabilitare – se estimează suma medie de 220 euro/ mp
- pentru reparații capitale – se estimează suma medie de 270 euro/ mp

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE A SERVICIILOR SOCIALE 2007-2010 –
prezintă ca proiect - model**

Obiectiv strategic	Obiectiv operațional	Activitate/acțiune/ măsură	Termen	Rezultate așteptate
Dezvoltarea a trei servicii cu caracter primar	Obiectiv operațional 1.1. Dezvoltarea activităților de identificare și evaluare inițială a nevoii sociale individuale , familiael ș de grup	Acțiunea 1.1. – Dotare tehnică Acțiunea 1.1.2. Perfecționarea profesională a personalului existent Acțiunea 1.1.3 Încheierea de parteneriate public-privat și public-public	permanent	Crearea unei baze de date funcțională și eficientă Creșterea gradului de accesibilitate la serviciile sociale
	Obiectiv operațional 1.2. Dezvoltarea activităților de informare asupra drepturilor și obligațiilor	Acțiunea 1.2.1 – Perfecționarea profesională a personalului implicat în activitatea de informare Acțiunea 1.1.2. Publicarea de articole în buletinul local și afișarea informațiilor necesare la afișierele primăriei	Permanent	Creșterea gradului de accesibilitate la serviciile sociale
	Obiectiv operațional 1.3. Diversificarea acțiunilor de conștientizare și sensibilizare socială	Acțiunea 1.3.1. Promovarea în buletinul local a acțiunilor Acțiunea 1.3.2. Organizarea de întâlniri cu grupuri de persoane vârstnice	Permanent Anual	Implicarea persoanelor vârstnice în luarea deciziilor privind politica publică locală de asistență socială
Obiectiv strategic:2 Crearea și dezvoltarea serviciilor alternative adaptate nevoilor persoanelor cu handicap grav	Obiectiv operațional 2.1. Creșterea calității serviciilor prestate pentru persoanele cu handicap grav de pe raza comunei Cristian	Acțiunea 2.1.1. Selectarea persoanelor care urmează să fie angajate asistent personal Acțiunea 2.1.2. Monitorizarea asistenților personali Acțiunea 2.1.3. Instructajul anual al asistenților personali prevăzut de legislația în vigoare Acțiunea 2.1.4. Evaluarea trimestrială a activităților asistentului personal	Permanent Anual Trimestrial	Angajarea unui număr mai mare de asistenți personali Asistenți personali instruiți

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

	Obiectiv operațional 2.2. Întocmirea unui plan de urmărire și control privind respectarea drepturilor persoanelor cu handicap	Acțiunea 2.2.1. Controlul periodic la domiciliul persoanelor cu handicap Acțiunea 2.2.2. Verificarea modului de îndeplinire a obligațiilor asistentului personal față de persoana cu handicap	Semestrial Trimestrial	Creșterea calității serviciilor de îngrijire
	Obiectiv operațional 2.3. Prevenirea instituționalizării persoanei cu handicap	Acțiunea 2.3.1. Consilierea familiei Acțiunea 2.3.2. Acordarea de ajutoare financiare și materiale în situații excepționale Acțiunea 2.3.3. Asigurarea continuității serviciilor acordate persoanelor cu handicap	La ivirea cazului Permanent	Reducerea numărului persoanelor cu handicap instituționalizate
Obiectiv strategic:3 Dezvoltarea serviciilor de prevenire a separării copilului de familia sa	Obiectiv operațional 3.1. Prevenirea separării copilului de familia sa prin întocmirea planului de servicii	Acțiunea 3.1.1. Identificarea, evaluarea și preluarea cazurilor Acțiunea 3.1.2. Evaluarea detaliată a situației copilului prin efectuarea anchetei sociale Acțiunea 3.1.3. Informarea și consilierea familiilor aflate în situații de abandon al copilului, prevenirea comportamentelor abuzive ale părinților și a violenței în familie Acțiunea 3.1.4. Elaborarea planului de servicii și emiterea dispoziției primarului de aprobare a acestuia Acțiunea 3.1.5. Întocmirea planului de servicii Acțiunea 3.1.6. Monitorizarea și evaluarea cazurilor Acțiunea 3.1.7. Monitorizarea post servicii și închiderea cazului	Permanent Max.72 ore de la înregistrarea cazului Permanent Max.30 zile de la înreg. De la data aprobării 3 luni 3 luni	Întocmirea unei baze de date referitoare la copii aflați în dificultate sau în situații de risc Identificarea nevoii copilului și a familiei sale și stabilirea unei măsuri de protecție Sprijinirea familiei în vederea depășirii situației de dificultate în care se află Beneficierea de servicii și intervenții adecvate situației ivite, pentru menținerea copilului în familie Verificarea modului de furnizare a serviciilor și a progreselor obținute Reevaluarea situației copilului, modificarea sau revizuirea după caz a planului de servicii Încurajarea autonomiei familiei pentru a nu crea dependența acesteia față de serviciile sociale
Obiectiv strategic:4 Dezvoltarea serviciilor pentru	Obiectiv operațional 4.1. Prevenirea separării copilului de familia sa prin întocmirea	Acțiunea 4.1.1. Identificarea, evaluarea și preluarea cazurilor Acțiunea 4.1.2. Efectuarea anchetelor sociale Acțiunea 4.1.3. Consilierea familiilor	Permanent La luarea în evidență	Întocmirea unei baze de date ref. La persoanele vârstnice Identificarea nevoii persoanelor vârstnice Sprijinirea persoanelor vârstnice în

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

prevenirea instituționalizării persoanelor vârstnice	planului de servicii	pentru prevenirea instituționalizării persoanelor vârstnice	Când este cazul	vederea depășirii situației de dificultate
--	----------------------	---	-----------------	--

f) Proiecte in domeniul turismului

Proiectele în acest domeniu au fost atent selectate după modelele de rețele turistice franceze fiind preferate următoarele:

A. Modelul „Gites ruraux” – una sau mai multe case ce se închiriază pentru un week-end, o săptămână sau mai mult; menajul se face în locuință chiar de către turist, aceștia având toate facilitățile în spațiile puse la dispoziție. De remarcat faptul că proprietarii sunt prezenți doar la venire și la plecarea turiștilor. În Franța aceste locații sunt clasificate cu spice de grâu, de la 1 – la 3 spice, **investiția fiind de 46.000 euro. Acest tip de investiție turistică este de recomandat a se realiza în Cristian în zonele rezidențiale care sunt în curs de profilare (pe Tilișcuța și în Luncă) estimându-se a se realiza cel puțin 4 locații (evident nu identice)**

B) Camere pentru oaspeți („Chambres d’hotels”) – camere ce se pot deschide în majoritatea caselor Cristiannilor – de preferat să fie în clădiri vechi și foarte vechi – bine întreținute, cu anumite elemente arhitectonice sau specifice locului. Acest tip de agroturism se practică de preferință numai estival, prețul unei camere putând varia între 70 și 120 de euro/ noapte. **Investiția se ridică la 9000 euro/ cameră. În orizontul 2010 – se estimează deschiderea a min 6 astfel de locații.**

C) Campingurile în fermă – se pot organiza **3 astfel de campinguri** amenajate în locații diferite. Capacitatea recomandată este de 6-25 de locuri, cu o suprafață totală de min. 500 mp. În aceste locații este de preferat să existe posibilitatea luării meselor și o serie de activități de divertisment. Clasificarea se face prin acordarea de flori de soare (în Franța). Investiția este estimată la suma modestă de **2000 de euro** (de presupus că nu s-a inclus amenajarea grupului social ce deservește campingul). O investiție civilizată se poate ridica la max. 8.000 -9.000 euro.

D) Cazare pentru copii (Gites d’enfant) fac concurență așa numitelor tabere de vacanță - un model greu de întreținut și cu multe probleme de asistență sanitar veterinară și de salubritate. Acest model propune ca pe perioada vacanțelor școlare elevii (din mediul urban) să fie primiți

în mijlocul familiilor din localitate, ce le pot oferi cazare, masă și posibilitatea descoperirii vieții la țară și participarea la activitățile legate de lumea agricolă. **Investiția se poate încadra între 6.000- 15.000 euro, putând să fie făcute min. 6 astfel de locații, pentru un grup de 12-18 elevi.**

E) Degustarea de produse realizate în cadrul unei ferme. Este o activitate de promovare a produselor fermei fiind făcută doar pe bază de rezervare, într-o sală modestă (ce corespunde cerințelor sanitar veterinare) iar degustarea făcându-se la ora 16,00 – fiind obligatoriu însoțită de o băutură realizată de un producător local. Se pot organiza astfel de locații și în Cristian.

F) Ferme deschise vizitelor – promovând universul agricol autohton. Clienții sunt familii sau grupuri organizate ce sunt primiți în săli amenajate ce beneficiază și de grupuri sanitare.

G) Ferma ecvestră – propune activități bine organizate în natură fiind obligatorie prezența unei persoane autorizate pentru astfel de activități. Se pot deschide cel puțin 2 ferme ecvestre.

H) Ferma pedagogică – ferme deschise publicului, în special elevilor. Este de preferat prezența animalelor ce au un efect deosebit și foarte pozitiv asupra copiilor. Programele sunt axate pe natură, viața la fermă, floră, viața locală a regiunii. Se poate deschide cel puțin o fermă pedagogică în Cristian.

I) Hanul țărănesc – Se găsește pe o exploatație agricolă, 80% din produsele oferite trebuind să fie din cadrul fermei. Capacitatea hanului este de 60 locuri, unul din proprietari trebuind să facă parte din lumea rurală!. Investiția este de min. 90.000 euro – activitatea nefiind sezonieră. (de multe ori depășește valoarea estimată) Se poate deschide cel puțin un han țărănesc în Cristian.

J) „Ferme auberge” – este un restaurant ce se găsește în mijlocul unei exploatații, 80% din produsele oferite trebuind să provină din cadrul exploatației agricole. Ferma oferă posibilitatea luării meselor, nu și cazare. Specialitățile oferite trebuie să fie simple și rafinate.

ALTE PROIECTE TURISTICE ȘI DE DEZVOLTARE CULTURALĂ

1. Comuna Cristian poate fi inclusă în circuitul ECOMUZEULUI Regional Sibiu.

Proiectul demarat în 2006 impune crearea și promovarea unui circuit turistic local (în localitate) cu sprijinul administrației publice locale de min 5 locații diferite (gospodării țărănești cu specific local) pentru promovarea meseriilor, modului de viață și obiceiurilor locale. Proiectul a fost susținut financiar de Ministerul Culturii și Cultelor

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

impunându-se prin manifestările organizate în fiecare localitate membră (în Mărginimea Sibiului: Săliște-Galeș și Gura Râului, pe Valea Târnavelor: Valea Viilor, Moșna și Biertan iar pe Valea Hârtibaciului: Săsăuș-Chirpăr). Investiția minimă pentru identificare, conceptualizare și promovarea acestui circuit se ridică la 10000 euro.

2. Complexul rezidențial de 50 de case de vacanță – posibil – prevăzut a se lansa în perioada 2008-2011 pe malul râului Mărăjdie. Construcția acestora impune parcelarea și concesionarea locațiilor (sau vânzarea efectivă a terenurilor). Investițiile aferente vor crea locuri de muncă, respectiv va asigura o investiția în imobile de locuit ce se poate ridica la min. 2.500.000 euro (50 x 50.000 euro) și max. 5.000.000 euro (50 x 100.000 euro)

Concluzii: toate proiectele de mai sus sunt proiecte specifice inițiativelor private sau a unor organizații neguvernamentale specialiste în domeniu turistic, investiții necesare și oportune ce pot valorifica potențialul deosebit de care dispune comuna Cristian și împrejurimile (Valea Frumoasei). Cu o mobilizare de convingere – de către factorii locali – se pot atrage în Cristian investiții de min. 1.000.000 euro – investiții din fonduri private Dacă al acestea se adaugă sumele prevăzute la proiectul C) sumele totale atrase în investiții cu destinație turistică sunt de min. 3.500.000 euro și max.6.000.000 euro.

Dezvoltarea turismului rural si agroturismul

Turismul rural si agroturismul la nivel local nu s-a dezvoltat pana în prezent cu toate ca zona se preteaza la asa ceva datorita factorului de relief, și a asezarii in apropierea zonelor turistice. O dezvoltare a acestui sector ar duce la o micșorare a ratei somajului prin crearea de locuri de muncă și creșterea nivelului de trai.

Principiul de baza în aplicarea Strategiei generale de dezvoltare rurala în perioada 2007-2013 consta în promovarea dezvoltarii functiilor agricole ale zonei însoțite de promovarea în egala masura a functiilor non-agricole ale acesteia. Data fiind situatia curenta a sectorului agricol si rural si fondurile limitate avute la dispozitie, se impune necesitatea utilizarii rationale si eficiente a acestora printr-o distribuire corecta a fondurilor pentru dezvoltare rurala si piscicultura, catre prioritati si actiuni atent selectate.

În acest sens, s-au identificat urmatoarele obiective generale:

1. Dezvoltarea unui sector agricol si forestier competitiv bazat pe cunoastere si initiativa privata, capabil sa se adapteze schimbarilor pe termen lung, care ia în considerare regulile comunitare, conserva mediul înconjurator si consolideaza sectorul de procesare.
2. Mentinerea calitatii si a diversificarii spatiului rural local si forestier în vederea obtinerii unui echilibru între activitatile umane si conservarea resurselor naturale
3. Îmbunatatirea standardelor de viata în vederea asigurarii unei ocupari durabile a zonelor rurale si a contribuirii la un echilibru teritorial atât din punct de vedere economic cât si social .

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

4. Implementarea unui program pilot LEADER

Un rol important în redresarea zonei l-a avut Programul SAPARD, din finanțarea s-a realizat un sistem centralizat de alimentare cu apă a localității care acoperă 75 % din suprafața locuibilă a comunei prin acest program s-a rezolvat una din nevoile stridente ale comunei și anume s-a acoperit deficitul de apă de la nivelul comunei prin implementarea și finalizarea acestui program.

Prin politici și programe locale consiliul local urmărește realizarea următoarelor obiective:

1. Finalizarea reformei proprietății funciare – se propune încheierea procesului de retrocedare a proprietăților funciare sau justa despăgubire în cazurile obiective în care retrocedarea nu se poate efectua în natură;
2. Stimularea transformării gospodăriilor țărănești în ferme agricole familiale cu caracter comercial, formarea clasei de mijloc în spațiul rural

Creșterea competitivității sectorului agricol și silvic prin:

- Pregătirea profesională a tinerilor fermieri;
- Utilizarea serviciului de consultanță;
- Investiții în ferme și păduri;
- Investiții în infrastructura agricolă și forestieră;
- Investiții în promovarea și asigurarea calității alimentelor;

Îmbunătățirea mediului în spațiul rural:

- Gestionarea durabilă a terenurilor în zona montană
- Finanțarea investițiilor neproductive;
- Împădurirea terenurilor și refacerea potențialului producției forestiere;

Calitatea vieții în zonele rurale și diversificarea economiei:

- Pregătirea profesională în vederea formării capacității pentru strategia locală de dezvoltare;
- Dezvoltarea activităților de turism și a mic întreprinderilor locale

Formarea factorilor rurali:

1. Consolidarea mediului necesar dezvoltării activităților economice
2. Dezvoltarea infrastructurii și a serviciilor
3. Asigurarea unui management durabil al resurselor
4. Sensibilizare cu privire la managementul durabil prin acțiuni de formare
5. Luarea în considerare a exigențelor de mediu în cazul investițiilor pentru modernizare
6. Dezvoltarea practicilor de management durabil al terenurilor agricole și forestiere

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

7. Punerea în valoare a patrimoniului natural
8. Menținerea populației în zonă
9. Asigurarea unei ocupări echilibrate a teritoriului
10. Îmbunătățirea calitatii vieții în spațiul rural
11. Dezvoltarea infrastructurilor și a serviciilor (pentru populație)
12. Conservarea și punerea în valoare a patrimoniului cultural și arhitectural
13. Desfășurarea unor acțiuni care să corespundă acestor obiective în cadrul strategiei locale de dezvoltare
14. Îmbunătățirea capacității de implementare a strategiei locale de dezvoltare
15. Implementarea acestora

g) Proiecte de dezvoltare rurală

CĂMINE CULTURALE – ALTE SPAȚII DE AGREMENT PROPRIETATEA COMUNEI CRISTIAN

**Toate imobilele cu destinație culturală este de recomandat să fie integrate într-un
Centrul Cultural Complex Cristian (sală festivități, bibliotecă, sală de spectacole - conferințe,
cluburi de profil – popicărie, dansuri tradiționale, arte fotografice, etc)**

**în vederea accesării unor fonduri nerambursabile F.E.A.D.R. – măsura 3.2.2. și implicit
relansării activităților culturale din localitate!**

**După consultarea specialiștilor în domeniul reabilitărilor sau reparațiilor capitale a imobilelor
cu destinație culturală și turistică estimările sunt următoarele:**

- pentru reabilitare – se estimează suma medie de 450 euro/ mp
- pentru reparații capitale – se estimează suma medie de 600 euro/ mp

**Proiectele vizând reabilitarea și valorificarea patrimoniului construit: Bisericile monument
istoric (atât biserica evanghelică fortificată cât și cea ortodoxă)**

**PODURI – toate proiectele sunt de întreținere și pavoazare curentă - se pot realiza cu fonduri
din bugetul local**

h) Proiecte de dezvoltare a resurselor umane

i) Proiecte de dezvoltare a capacității administrative

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
 Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții
COMUNA CRISTIAN – MIJLOACE FIXE – PATRIMONIUL LOCAL

j) Proiecte de cooperare regională

PROIECTELE LEADER -

Proiectul intercomunitar

**“DEZVOLTAREA PLANULUI DE MANAGEMENT ȘI INFRASTRUCTURII PENTRU
 PROTEJAREA SITULUI FRUMOASA” – sediu proiect Cristian.**

Avându-se în vedere complexitatea administrării sitului Natura 2000 Frumoasa și faptul că pe teritoriul comunei se află de asemenea și o parte din rezervația Munților Cindrel este necesar elaborarea unui proiect de dezvoltare a planului de management și infrastructurii pentru protejarea sitului Frumoasa știut fiind faptul că acest sit își propune protejarea uneia dintre cele mai frumoase văi din Carpații Meridionali. Proiectul poate să acceseze fonduri din fondurile pentru protecția mediului.

Parcuri naturale (categoria V IUCN)

Nr. crt.	Denumire	Localizare	Suprafața (ha)	Administrator
1	Cindrel	Munții Cindrelului	9.873,9	Consiliile locale Jina, Cristian, Săliște

**EFORTUL INVESTIȚIONAL
 NECESAR PENTRU DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII ȘI REABILITAREA
 PATRIMONIULUI LOCAL**

Domeniul	Proiecte denumirea	Fonduri necesare pentru derularea proiectului (estimare)	Sursa de finanțare Alternative (maxim posibil)	Perioada de implementare	Observații
1. Proiecte de infrastructură					
2 Proiecte de reabilitare rurală					
3 Proiecte de mediu					

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

4 Proiecte vizând creșterea competitivității economice					
5 Proiecte în domeniul sănătății și învățământului					
6 Proiecte în domeniul turismului					
7 Proiecte de dezvoltare rurală					
8 Proiecte de a resurselor umane					
9. Proiecte de dezvoltare a capacității administrative					
10 .Proiecte de cooperare regională					

Luând în calcul nivelul 1 euro = 3,6 lei situăm **nivelul veniturilor bugetului local la 322.222 euro (1160.000 lei)**. La acesta se adaugă suma de veniturile și cheltuielile evidențiate în afara bugetului pentru anul 2007(taxe speciale, amortizare mijloace fixe și fond rulment) ce se ridică la **14.444 euro** (53.000 lei) precum și suma de **15.277 euro** (55.000 lei) din bugetul de venituri și cheltuieli pentru activitățile autofinanțate ale primăriei pe anul 2007, putem afirma că veniturile totale utilizate de Primăria comunei Cristian este de **351.943 euro** - un buget mic de subzistență ce reflectă un imposibilitatea susținerii unor proiecte majore pentru destinul localității. Resursele umane pentru realizarea serviciului social implică 1 funcționar public și 8 asistenți personali. **Costul anual preconizat a fost estimat la 64.000 lei fonduri suportate din bugetul local**. Asistența se acordă la domiciliul persoanei cu handicap grav, rezultatele preconizate fiind prevenirea sau limitarea unor situații de dificultate sau vulnerabilitate care pot genera marginalizarea sau excluderea socială și menținerea persoanei cu handicap grav în mediul propriu de viață. Responsabil este referentul Câmpean Vasile – 0269/554.002. S-au estimat 11 indemnizații pentru persoane cu handicap. *Notă: trebuie reținută suma de 64.000 lei/ anuală ce va fi suportată din bugetul local pentru asigurarea asistenței sociale. Este o sumă modică ce se poate sintetiza la nivelul de comparație în euro astfel: 17.778 euro (1 euro= 3,6 lei)*

III. VIZIUNE, OBIECTIVE, PRIORITATI, MASURI SI DIRECTII DE ACTIUNE

3.1. Viziune:

- Analiza situației și a actorilor-cheie
- Diagnoza și identificarea categoriei de abordare strategică
- Schițarea viziunii de dezvoltare

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții
**STRATEGIA DE MODERNIZARE A ADMINISTRAȚIEI PUBLICE
A COMUNEI CRISTIAN
- pentru perioada 2008-2013 -**

MOTTO

*„România trebuie să-și accelereze eforturile în ce privește creșterea nivelului de competență și motivare a administrației în multe sectoare vitale. Pentru a realiza acest lucru, trebuie inițiat un **program de reformă comprehensiv al administrației publice**. Reforma administrativă ar trebui privită ca o piatră de temelie în pregătirile României pentru aderare, și vă pot asigura că sprijinul internațional pentru aceste reforme nu va lipsi.”*

Gunther Verheugen

Strategia de modernizare a administrației publice locale la nivelul comunei reprezintă rezultanta directă a unei evaluări pragmatice a stării de fapt în care se află structurile administrației publice locale precum și a unor analize instituționale, aplicate sistemului actual raportat la realitățile sibiene.

Soluțiile realiste oferite presupun o intervenție asupra relației de cauzalitate în scopul realizării unor modificări structurale compatibile cu standardele Uniunii Europene.

Strategia este concepută astfel încât să presupună valențe instrumentale esențiale în faza de implementare – ca raportare între deziderat și rezultatul obținut.

Viziunea

Consiliul Local Cristian să fie o instituție pentru care nici un cetățean al comunei nu va avea motive obiective de a se simți timorat, dezinformat, plimbat fără sens între instituții sau neglijat de către angajații aparatului propriu al primăriei. .

Misiunea

Administrația publică locală la nivelul comunei este un utilizator al resurselor umane, materiale și financiare astfel încât să contribuie permanent la eficientizarea sistemului administrativ și îmbunătățirea relațiilor dintre administrație, societatea civilă și contribuabili, în concordanță cu cerințele referitoare la implementarea aquis-ului comunitar și integrarea României în Uniunea Europeană.

Valorile

Serviciile administrației publice locale Cristian vor avea ca bază de referință următoarele valori comune:

- exelență** în administrația publică – profesionalism și etică la cele mai ridicate standarde și performanțe ridicate ale funcționarilor publici;
- transparență** în actul administrativ și a activităților tuturor structurilor administrative;

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

-accesibilitate pentru servicii, **flexibilitate și adaptabilitate** a acestora conform cerințelor individualizate ale cetățenilor;

-calitate superioară și **eficiență** a serviciilor personalizate oferite;

-responsabilitate față de cetățean și comunitatea locală.

Analiza SWOT

La nivelul anului 2008 analiza-diagnostic releva, la nivelul Consiliului Local Cristian și aparatului propriu de specialitate al primarului, o serie de puncte tari și puncte slabe prezentate în cele ce urmează:

Puncte tari

- modificarea și completarea organigramei aparatului propriu de specialitate al primarului, cu accent pe compartimente care gestionează domenii actuale de interes major, corelat cu un regulament de organizare și funcționare coerent, clar și flexibil în conținutul său;
- proiectarea bugetelor anuale de venituri și cheltuieli ale comunei, cu o mai mare focalizare pe realizarea de venituri proprii și asigurarea cofinanțării în proiecte și programe finanțate din fonduri externe;
- atragerea unor sume importante din fonduri județene, de la nivelul guvernului respectiv externe;
- colaborarea cu structuri educaționale județene sau naționale pentru formarea continuă a funcționarilor publici;
- instituirea unui control intern bine organizat prin îmbunătățirea sistemului privind circuitul documentelor;
- conectarea la INTERNET
- existența unui cadru legal coerent și stabil privind liberul acces la informația de interes public și transparența actului administrativ;
- pregătirea și dezvoltarea unor parteneriate între Consiliul Local și diferite structuri – instituții publice, instituții de învățământ superior, autorități publice locale de pe raza județului, organizații non-guvernamentale – în vederea implementării unor programe de interes public;

Puncte slabe

- necorelarea politicii de descentralizare (transfer) a sarcinilor publice către autoritatea publică locală cu capacitatea financiară a acesteia de a le susține fără a afecta alte domenii de interes local;
- fluctuațiile și densitatea legislativă, uneori contradictorie, în cadrul unui domeniu de activitate, în perspectiva implementării acquis-ului comunitar;
- insuficienta conștientizare a noțiunilor de eficiență, rentabilitate și transparență în administrarea domeniului public și privat al comunei;

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

- lipsa unei coordonări/standardizări a proiectelor de informatizare din administrația publică locală în vederea integrării acestora într-o rețea județeană sau în microregiunea „Mărginimea Sibiului”;
- implementarea prea lentă a programului național de modernizare (digitalizare) a rețelelor de comunicare;
- absența unei strategii de dezvoltare durabilă și a unor strategii sectoriale coerente la nivel local și la nivelul majorității administrațiilor locale ;
- dificultăți de comunicare internă între structuri ale administrației publice locale;
- personal insuficient capabil să utilizeze computerul conform cerințelor actuale la nivelul aparatului de specialitate;
- personal insuficient care să cunoască și să vorbească o limbă de circulație europeană;
- posibilități reduse de motivare financiară a personalului și de atragere a persoanelor cu calificare superioară în structurile funcționarilor publici;
- neconcordanțe între funcțiile publice pe care s-au reîncadrat funcționarii publici și nivelul de salarizare;
- resurse financiare limitate pentru susținerea programului de pregătire;
- resurse financiare insuficiente pentru informatizarea administrației publice locale;
- insuficienta pregătire a potențialilor beneficiari – autorități locale, instituții publice - pentru realizarea și implementarea de proiecte prin programele de finanțare externă;
- abilități reduse ale cetățenilor – beneficiarii finali ai serviciilor administrațiilor publice – în utilizarea mijloacelor informaționale;
- lipsa de interes a cetățenilor în a se implica activ în procesul de luare a deciziei la nivel local;

Oportunități

- posibilități multiple de accesare a unor fonduri externe destinate în mod special modernizării administrației publice, reabilitării infrastructurilor
- dezvoltarea unor legături puternice între Consiliul Local și autoritățile locale din mediul rural, respectiv din microregiunea “Mărginimea Sibiului”
- creșterea sprijinului pe care Agenția pentru Dezvoltare Regională CENTRU îl oferă administrațiilor publice locale la nivelul Județului Sibiu;
- posibilități de instruire a personalului din Consiliul Local Cristian și a autorităților locale prin diferite programe de training finanțate de Uniunea Europeană;

Amenințări

- teama de risc, inerția unor funcționari publici
- stabilirea centralizată a numărului de personal, în condițiile suplimentării responsabilităților autorităților județene și locale;
- inerție mare privind implicarea factorilor responsabili dar și a comunității în programele de dezvoltare;

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

- tendința mass-mediei de a reflecta cu precădere – și, de regulă, fără a verifica – aspectele negative ale anumitor activități din administrație, de cele mai multe ori informațiile fiind greșit interpretate sau neînțelese;
- fluctuația funcționarilor publici – datorită salariilor mici personalul bine pregătit este tentat să caute locuri de muncă în sectorul privat; pe de altă parte imposibilitatea angajării imediate a altor funcționari publici influențează în mod negativ continuitatea activităților;
- dificultatea realizării unei strategii și a unor planuri de acțiune care să reziste schimbărilor politice – clasa politică actuală nu are încă suficientă maturitate încât să aprecieze și să implementeze programele inițiate de conducerea instituțiilor din mandatele anterioare;
- schimbări legislative prea frecvente pentru a fi asimilate eficient.

Scopul și prioritățile

Scopul strategiei de modernizare a administrației publice locale la nivelul comunei Cristian pe perioada 2008 – 2013 și în perspectivă până în 2020 este de a crea o administrație publică capabilă ca, prin schimbare internă, adaptarea la valorile administrative europene, realizarea unor relații moderne între cetățeni, societatea civilă să îndeplinească în cele mai bune condiții scopul pentru care a fost investită, realizarea serviciilor publice de interes local, la un nivel performant, cât mai apropiat celui existent în structurile instituționale locale din țările Uniunii Europene.

Procesul de reformă trebuie să se materializeze în primul rând în reorganizarea metodelor, procedurilor și regulilor de gestionare astfel încât scopul și obiectivele reformei instituționale să fie îndeplinite conform tuturor indicatorilor.

Prioritățile strategice ale Consiliului Local Cristian, identificate pe baza analizei de fond a misiunii autorității publice, a competențelor sale legale, a contextului actual, sunt:

- **accesarea fondurilor europene pentru dezvoltare rurală durabilă;**
- **dezvoltarea capacității autorităților publice de a soluționa și gestiona, în condițiile legii, problemele comunităților locale pe care le reprezintă, în numele și în interesul acestora;**
- **continuarea modificării de fond a raporturilor dintre administrație și cetățean.**

Măsuri de implementare, monitorizare și evaluare

Strategia de reformă a administrației publice reprezintă un instrument flexibil de management care determină un consens real asupra funcțiilor, sarcinilor, termenelor și responsabilităților celor implicați corelat cu o eficiență coordonare a comunicării și schimbului de informații.

Pentru implementarea și monitorizarea strategiei, Consiliul Local Cristian apreciază necesar și util următoarele:

- **determinarea în Planul de acțiune multianual a unor termene și responsabilități clare și realizarea unei planificări operaționale și detaliate pe etape, proceduri și calendar pentru fiecare obiectiv al strategiei;**

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

- constituirea nucleului de monitorizare, evaluare și corecție a procedurilor de implementare a obiectivelor;
- informarea și analiza trimestrială în comisiile de specialitate ale Consiliului Local a stadiului operațional al acțiunilor anuale și analiza semestrială în plenul autorității publice;
- evaluarea periodică a impactului obiectivelor implementate, finalizate raportat la percepția și reacția cetățenilor.

Potrivit priorităților strategice identificate, măsurile de implementare se grupează pe următoarele direcții și acțiuni:

Prioritatea I – dezvoltarea infrastructurii locale din comuna Cristian	
<i>Direcții</i>	<i>Acțiuni</i>
• Îmbunătățirea managementului resurselor umane	• Adaptarea anuală a organigramei și regulamentului de organizare și funcționare pentru a se conforma flexibil și eficient schimbărilor legislative;
	• Motivarea și susținerea personalului în cadrul procesului de schimbare și încurajarea delegării de responsabilitate în cadrul procesului decizional
	• Îmbunătățirea comunicării și schimbului de informații pe diferite niveluri de competență internă și cu diferite instituții
	• Constituirea Grupului de Acțiune Local prin implicarea societății civile din Cristian
	• Formarea continuă, managerială și profesională, a funcționarilor publici în domeniul scrierii de proiecte, programe de finanțare etc
	• Formarea continuă, managerială și profesională, a funcționarilor publici în domeniul coordonării activităților de implementare/ dezvoltare a infrastructurii locale, etc
• Descentralizarea serviciilor publice și consolidarea autonomiei locale administrative și financiare	• Consolidarea colaborării – la nivelul compartimentelor, nu doar a conducerii primăriei – dintre Consiliul Local Cristian și celelalte Consilii Locale din Mărginimea Sibiului
	• Sprijinirea constantă a persoanelor juridice/ fizice în implementarea proiectelor de dezvoltare locală
	• Încurajarea și sprijinirea autorităților publice locale în a-și dezvolta activitatea pe bază de programe anuale
• Creșterea capacității de planificare și îmbunătățirea managementului privind conducerea procesului bugetar	• Încurajarea și sprijinirea autorităților publice locale în elaborarea bugetelor pe programe
	• Organizarea de consultări publice înainte de aprobarea bugetelor locale
	• Inițierea demersurilor privind instituționalizarea creditului local și extinderea contribuției acestuia la finanțarea unor proiecte de interes general

Prioritatea II – dezvoltarea capacității autorităților publice de a soluționa și gestiona, în condițiile legii,

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

problemele comunităților locale pe care le reprezintă, în numele și în interesul acestora	
<i> Direcții </i>	<i> Acțiuni </i>
•Îmbunătățirea managementului resurselor umane	•Adaptarea anuală a organigramei și regulamentului de organizare și funcționare pentru a se conforma flexibil și eficient schimbărilor legislative;
	•Motivarea și susținerea personalului în cadrul procesului de schimbare și încurajarea delegării de responsabilitate în cadrul procesului decizional
	•Îmbunătățirea comunicării și schimbului de informații pe diferite niveluri de competență internă și cu diferite instituții
	•Depolitizarea structurilor funcționale ale autorității publice locale prin aplicarea, în spiritul și litera legii, a prevederilor Statutului funcționarilor publici, Codului Muncii, prin gestionarea coerentă și principială a carierei funcționarului public și a personalului contractual
	•Formarea continuă, managerială și profesională, a funcționarilor publici;
	•Instruirea utilizatorilor sistemului informațional ce va fi integrat la nivelul comunei Cristian
•Descentraliza-rea serviciilor publice și consolidarea autonomiei locale administrative și financiare	•
	•Sprijinirea constantă a autorităților publice locale atât în vederea îmbunătățirii capacității administrative cât și în implementarea proiectelor de dezvoltare locală
	•Încurajarea și sprijinirea autorităților publice locale în a-și dezvolta activitatea pe bază de programe anuale
•Creșterea capacității de planificare și îmbunătățirea managementului privind conducerea procesului bugetar	•Încurajarea și sprijinirea autorităților publice locale în elaborarea bugetelor pe programe
	•Încurajarea și sprijinirea autorităților publice locale în a organiza consultări publice înainte de aprobarea bugetelor locale
	•Inițierea demersurilor privind instituționalizarea creditului local și extinderea contribuției acestuia la finanțarea serviciilor publice de interes general
	•Consolidarea auditului financiar în cadrul autorităților locale atât la nivel Local, cât și local
Prioritatea III– Introducerea/extinderea noilor tehnologii ale informației și comunicațiilor prin conectarea la un sistem informațional integrat la nivelul județului	
<i> Direcții </i>	<i> Acțiuni </i>

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

<p>•Imbunătățirea sistemului de gestiunea publică</p>	<p>•Dezvoltarea parteneriatului instituțional în managementul riscurilor naturale și antropice;</p>
	<p>Utilizarea unui program informatic prin care să se permită administrarea bunurilor din domeniul public și privat ale comunei și localităților: terenuri, clădiri, construcții speciale, social-culturale, etc. Crearea unei baze de date și a unei aplicații informatice care să permită actualizarea și optimizarea continuă a gestiunii patrimoniului local incluzând: patrimoniul natural; patrimoniul cultural construit; patrimoniul cultural mobil;</p>
	<p>•Promovarea și facilitarea programelor cu finanțare externă pentru persoanele juridice și fizice interesate</p>
	<p>•Promovarea comunei Cristian ca spațiu economic atractiv pentru investitorii străini</p>
<p>Prioritatea IV – Continuarea modificării de fond a raporturilor dintre administrație și cetățean și sprijin pentru consolidarea societății civile legal înființate în Cristian</p>	
<i>Direcții</i>	<i>Acțiuni</i>
<p>•îmbunătățirea serviciilor publice oferite cetățenilor de către structurile administrației publice locale</p>	<p>•Optimizarea circuitului documentelor pentru o rezolvare eficientă a cererilor cetățenilor;</p>
	<p>•Prevederea în regulamentele de organizare și funcționare ale autorităților și instituțiilor publice a unor norme care să reglementeze relația cetățean - funcționar public;</p>
	<p>•Asigurarea accesului la informații prin TI (tehnologia informației) pentru utilizatorii finali ai serviciilor administrației locale</p>
<p>•asigurarea și promovarea transparenței actelor administrative și comunicarea operativă cu cetățenii – sprijin pentru întărirea societății civile</p>	<p>•Diversificarea și consolidarea cadrului de participare a societății civile la procesul decizional și încurajarea realizării activităților ce vizează democrația locală și participarea cetățenească la nivelul autorităților locale. Înființarea a două noi asociații locale: - Reuniunea Oierilor din Cristian - Asociația de Înfrumusețare a comunei Cristian</p>
	<p>•Diversificarea și modernizarea sistemelor de informare a cetățenilor (ziar local/ semestrial, etc)</p>
	<p>•Asigurarea accesului permanent la informațiile publice și elaborarea unor programe de informare a opiniei publice care să vizeze o mai bună cunoaștere a rolului și atribuțiilor instituțiilor, precum și a procedurilor și formalităților care trebuie realizate pentru a beneficia de un serviciu public.</p>
	<p>•Asigurarea funcționării reale a parteneriatului social și a dialogului dintre administrația locală și societatea civilă prin creșterea transparenței actului de guvernare locală</p>
	<p>•Sprijinirea și consolidarea parteneriatelor</p>

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

●diminuarea până la eliminare a birocrăției	●Perfecționarea activității Compartimentului de Informare și Relații Publice din cadrul Consiliului Local Cristian și promovarea acestuia la nivel local prin organizarea de acțiuni, afișe și pliante promoționale
	●implementarea sistemului de ghișeu unic pentru soluționarea tuturor problemelor cetățenilor

- **Obiectivul major** Creșterea atractivității regiunii pentru investitorii români și străini prin crearea unei infrastructuri la standarde europene, care să sprijine dezvoltarea unui mediu de afaceri la nivel regional. Măsurabil într-un timp dat

Obiectivele specifice

- sporirea competitivității IMM-urilor la nivel regional prin creșterea calității produselor și serviciilor acestora;
- îmbunătățirea mediului de afaceri în comună și microregiunea „Mărginimea Sibiului”;
- creșterea cooperării dintre firme prin realizarea de transfer tehnologic;
- creșterea numărului de IMM-uri cu activități producție meșteșugărească.

Din perspectiva investitorilor de până acum, putem concluziona că infrastructura propusă de prezentul proiect va constitui cel mai eficient mijloc de promovare al unui spațiu care, prin amplasare, întrunește condiții de dezvoltare economică a regiunii.

- Comună de influență micro-regională (în Mărginimea Sibiului)
- Racordarea optima a localității la sistemele teritoriale învecinate de același rang (comunal) sau de rang superior (orașul Săliște și microregiunea Mărginimea Sibiului), prin infrastructuri conectate culoarelor de transport
- Optimizarea interrelațiilor om-mediul sub raportul exploatării resurselor locale, protecției și conservării mediului
- Valorificarea durabilă a patrimoniului natural și construit al comunei
- Optimizarea dezvoltării habitatului urban și rural prin planificare controlată
- Fluidizarea maximă a circulației masei, energiei, informației și intereselor în sistemul teritorial, asigurarea unui standard european al infrastructurilor
- Menținerea unui trend optim al evoluției demografice și asigurarea unor resurse umane durabile

- Valorificarea eficienta, ecologica si durabila a resurselor locale în vederea asigurării cerințelor de consum si ridicare a nivelului de trai al populației
- Atenuarea si eliminarea disparităților economice si sociale

3.4. Prioritati

- **Edificarea unor infrastructuri ale comunei moderne, flexibile, menite a cataliza investițiile în agro-turism**
- **Gospodărirea apelor**
- **Rețelele de transport**
- **Rețelele de gaz metan, energie termica si telecomunicații**
- **Rețelele de energie electrica**
- **Afirmarea rolului polarizator al asezarilor din periurban in plan economic si social în condițiile amplificării rolului polarizator al municipiul Sibiu**
- **Masuri de atenuare a decalajelor urban-rural**
- **Turismul – valorificarea potențialului de atractivitate al comunei Cristian si satisfacerea cererii cu o oferta competitiva**
- **Comerțul si serviciile – diversificarea, amplificarea si modernizarea activităților de comerț si servicii ca suport al dezvoltării durabile**
- **Deșeurile – gestionare si reducerea impactului asupra mediului**
- **Optimizarea inter-relațiilor spațiale și a cooperării regionale**
- **Integrarea optima a comunei în spațiul micro-regional**
- **Integrarea infrastructurilor tehnice de acces in sistemul micro-regional al culoarelor de transport majore**
- **Prezervarea optima a factorilor de mediu prin înlaturarea cauzelor deteriorării lor**
- **Protecția și reabilitarea mediului**
- **Valorificarea potențialului patrimoniului natural corelat cu acțiunile de protejare, conservare si promovare a dezvoltării durabile**
- **Prezervarea si exploatarea patrimoniului antropic in contextul menținerii specificității, identității și afirmării**
- **Identificarea arealelor de dezvoltare prioritara rurala**
- **Ghidarea dezvoltării teritoriale a localității**
- **Colaborarea in exploatarea resurselor locale si a infrastructurilor rurale**
- **Specializarea funcțională si de habitat**
- **Limitarea declinului demografic in urban si susținerea soldului pozitiv in rural si peri-urban prin politici demografice adecvate**

- **Susținerea dezvoltării resurselor umane în concordanță cu politicile de dezvoltare durabilă și de apropiere de standardele Uniunii Europene**
- **Agricultura – dezvoltarea, diversificarea și modernizarea producției de bunuri alimentare, promovarea agriculturii ecologice**
- **Susținerea dezvoltării I.M.M. – urilor**
- **Dezvoltarea unei economii performante, durabile și ecologice**
- **Gestionarea optimă a terenurilor agricole și a terenurilor destinate infrastructurii industriale, comerciale și de servicii**
- **Modernizarea extinderii spațiului construit destinat locuirii și serviciilor**
- **Includerea localității în circuitul localităților ECOMUZEU**

3.5. Măsuri și direcții de acțiune

În cadrul fiecărei priorități au fost identificate măsurile și direcțiile de acțiune care să conducă la îndeplinirea obiectivelor strategice și a obiectivului general al strategiei Consiliului Local de dezvoltare economico-socială 2007 – 2013 și în perspectivă până în 2020.

3.6. Ierarhizare proiecte de investiții

- Stabilirea criteriilor pentru ierarhizarea proiectelor, avându-se în vedere obiectivele strategice, elementele de politici financiare și de investiții, informațiile disponibile
- Acordarea ponderilor pentru criteriile de ierarhizare a proiectelor
- Acordarea punctajului
- Calculul punctajului final pentru fiecare proiect
- Audierea publică a proiectului de program de investiții și a proiectului de buget de investiții

IV. COERENȚA ȘI CONFORMITATEA CU POLITICILE NAȚIONALE ȘI EUROPENE

Corespondența cu politicile comunitare și cu acquis-ul comunitar

Contribuția la obiectivele orizontale (Dezvoltarea durabilă - Oportunități egale - Societatea informațională)

Corespondența cu politicile naționale:

- Planul Național de Dezvoltare 2007 – 2013
- Strategia Națională de Dezvoltare Regională

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian
Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

- Planul de Dezvoltare Regională 2007 - 2013 al Regiunii CENTRU
- Strategiile sectoriale de dezvoltare

Corelarea dintre Strategia Consiliului Local și domeniile de intervenție a Fondurilor Structurale și de Coeziune ale Uniunii Europene:

- Politica de Coeziune a U.E.
- Fondul European de Dezvoltare Regionala
- Fondul Social European
- Fondul de Coeziune
- Fondul European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală
- Fondul European pentru Pescuit

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE ECONOMICO – SOCIALĂ
ÎN PERSPECTIVĂ PÂNĂ ÎN 2020**

Momentul de referință: 2008

Bugetul Consiliului Local Cristian - euro -

În 2008 - valoarea P.I.B. România este de 133,8 miliarde euro. P.I.B.-ul reprezintă 41,5% din media statelor UE.

Se prognozează nivelul mediu al cursului de schimb la 3,55 lei/1 euro (pe întreg anul)

Creșterea prețurilor de consum în acest an este estimată la 7,5%.

Salariul mediu brut lunar este estimat la 425 euro (1507 lei)

Depunerea primului proiect integrat

„Dezvoltarea infrastructurii locale comuna Cristian” ce cuprinde patru componente :

A. Finalizarea investițiilor la introducerea rețelele de alimentare cu apă

B. Finalizarea investițiilor privind introducerea rețelelor de canalizare ape uzate menajere

Elaborarea Strategiei de Dezvoltare și a Strategiei Culturale a Comunei Cristian

2008-2013

Ritmul mediu anual de creștere a numărului de salariați va fi de 1,7%

2008-2014

Comisia Națională de Prognoză estimează un ritm mediu anual de creștere economică de 5.9%.

2009

Comisia Națională de Prognoză estimează un curs mediu anual de 3,45 lei/euro.

- **Continuarea lucrărilor la dezvoltarea infrastructura începute în Cristian (apă-canal,etc) și finalizarea acestora**
- **Introducerea unor activități pentru tineri și tineret în Cristian**
- Finalizarea procedurilor juridice privind patrimoniul comunității Cristian**
- Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**
- **Depunerea spre finanțare a proiectului intercomunitar**

“DEZVOLTAREA PLANULUI DE MANAGEMENT ȘI INFRASTRUCTURII PENTRU PROTEJAREA SITULUI FRUMOASA”

Implementarea unui sistem de colectare selectivă și valorificare a deșeurilor din comuna Cristian

2010

Comisia Națională de Prognoză estimează un curs mediu anual de 3,38 lei/euro.

- **Continuarea lucrărilor de infrastructura începute în Cristian străzi**
- **Deschiderea punctului de informații pentru cetățeni din Cristian (informații inclusiv turistice)**
 - **Se va deschide un punct de colectare**

taxe salubritate, renel, apă, canal și taxe TV cablu în același spațiu cu un Punct de Informații pentru

Cetățeni – și punct de comunicații rapide: internet, telefon internațional, fax, - pentru facilitarea relațiilor internaționale a oamenilor de afaceri și a turiștilor

-amenajarea celor două cimitire, inclusiv a unei filigorii-capelă (în cimitirul mare)

- Finalizarea procedurilor juridice privind

patrimoniul comunei Cristian (păduri, terenuri, imobile, etc)

Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local

Reabilitarea cantoanelor silvice și impulsionearea activităților de agrement și turistice

Sărbătoarea localității (ediția I)

Inaugurarea stațiunii turistice:.....

2011

- **Finalizarea lucrărilor de infrastructură edilitară
(reabilitarea străzilor din Cristian)**

Gestiunea canalizării și a rețelelor de apă

Înființarea unui hypermarket între Cristian și municipiul Sibiu

Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local

Sărbătoarea localității (ediția II-a)

2012

-alegerile locale și naționale-

- **Continuarea lucrărilor de reabilitare infrastructură rutieră
începute în Cristian**

Asistență socială pentru persoane cu hndicap sau familii defavorizate

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local

Sărbătoarea localității (ediția III)

La orizont 2013

- **Finalizarea lucrărilor de reabilitare infrastructură rutieră
începute în Cristian**

Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local

Asistență socială pentru persoane cu hndicap sau familii defavorizate

(încheierea exercițiului bugetar curent al UE)

se vor prezenta angajamentele asumate conform Tratatului de Aderare (cu evidentierea eventualelor pasuri si amanari), prin strategiile nationale generale sau sectoriale si prin programele operationale, masurile necesare pentru indeplinirea acestor obiective, identificarea surselor de de finantare interna si externa. In finalul fiecarui subcapitol se vor formula recomandari privind pregatirea modificarii unor prioritati nationale in perioada 2013-2020 si propuneri de initiative romanesti privind orientarea politicilor UE si, corespunzator, alcătuirea urmatorului buget comunitar post-2013.

Comisia Națională de Prognoză estimează:

- *Rata medie a inflației la 2,3%.*

- *Rata șomajului se va situa la 5,4%*

Momentul de referință 2013 - bugetul Consiliului Local Cristian -euro

Ritmul mediu anual de creștere a Bugetului comunei Cristian va fi de 3%

La orizont 2014

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

Se estimează trecerea la euro cu începere de la 1 ianuarie 2014 – cu implicațiile pe care toate țările ce au aderat la UE le-au cunoscut

Comisia Națională de Prognoză estimează rata medie a inflației la 2,3%.

2014-2020

Comisia Națională de Prognoză estimează:

- un ritm mediu anual de creștere economică de 5.5%.

- ritmul mediu anual de creștere a numărului de salariați va încetini la 1,3%

2015

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Siguranță comunitară în Cristian
Reabilitarea vechii gări CFR Cristian (investiție privată)
Amenajarea unui punct SALVAMONT la Cristian
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

2015-2020

*Comisia Națională de Prognoză estimează creșterea medie a prețurilor de consum la 2%
în fiecare an ceea ce indică o stabilizare majoră a acestuia!*

2016

alegerile generale locale

Strategia de dezvoltare a comunei Cristian

Analiza SWOT – Proiecte – Viziune – Obiective - Direcții

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

2017

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Siguranță comunitară în Cristian
Servicii pentru tineri și tineret în Cristian
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

2018

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

2019

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

‘La orizont 2020

La finele anului 2020 - bugetul comunei Cristian va fi de 480.000 de euro.

**Lucrări de reparații capitale/reabilitare mijloace fixe-imobile din patrimoniu local
Asistență socială pentru persoane cu handicap sau familii defavorizate**

țintele orientative pentru fiecare domeniu sau sector vor fi subordonate obiectivului strategic al României de a ajunge la nivelul mediu al UE-27 din anul 2007, potrivit indicatorilor de baza ai dezvoltării durabile. Raportat la acest obiectiv se vor formula recomandări privind măsurile de întreprins, necesarul și sursele de finanțare precum și propuneri pentru promovarea intereselor legitime ale României în cadrul instituțiilor UE.

Comisia Națională e Prognoz estimează următorii indicatori :

- Valoarea P.I.B. România va ajunge la 442,3 miliarde euro – reprezentând 79% din media UE (la standardele puterii de cumpărare)**
- Salariul mediu brut lunar va crește la 1133 euro (3.683 lei) – păstrându-se avansul anual de 7%**
- Rata șomajului se va situa la 4,5%**

La orizont 2030

orientările pentru fiecare zona tematica vor fi dimensionate pentru a corespunde obiectivului strategic national al Romaniei de a se apropia semnificativ de nivelul mediu al UE-27 din acel an.

Obiectivele strategiei propuse și agreate îndeplinesc criteriile generale:

- Măsurabil într-un timp dat
- Se coordonează cu prioritățile strategiei
- Reprezintă liantul organizațiilor
- Sa fie orientat către piața
- Sa nu uite consumatorul

Cultura instituțională urmărește implicarea tuturor actorilor în procesul de luare a deciziei, în sporirea coeziunii de grup pentru maximizarea performanței și recunoașterea meritelor.

Managementul schimbării are maximă importanță în contextul evoluției oricărei instituții.

Implicarea liderilor, a top-managerilor și adoptarea stilului participativ, persuasiv și stimulator în aplicarea strategiei instituționale determină reușita sau insuccesul implementării acesteia.

Întocmit

Ing. ec. Marius Halmaghi

Proiect in dezbatere iulie 2008

CUPRINS

STRUCTURA PE CAPITOLE

Introducere	1
I. CADRUL DE REFERINȚĂ	20

II. ANALIZA DE POTENȚIAL

III. VIZIUNE, OBIECTIVE, PRIORITATI, MASURI SI DIRECTII DE ACTIUNE

IV. COERENTA SI CONFORMITATEA CU POLITICILE NATIONALE SI EUROPENE

II. ANALIZA DE POTENȚIAL

II.1 COMUNA CRISTIAN ÎN CONTEXT REGIONAL, NAȚIONAL ȘI INTERNAȚIONAL

II.1.1. Contextul european, național, regional și județean

II.1.2. Cooperarea internațională - Relații de colaborare bilaterale

II.2 ANALIZA SWOT PE DOMENII

- ECONOMIA

- Activitățile productive (sectorul industrial, imm)
- Spațiul rural (activități agricole, metode agricole tradiționale, mestesuguri, artizanat, activitati nonagricole etc.)
- Turismul
- Serviciile și comerțul

- RESURSELE UMANE, FORȚA DE MUNCĂ ȘI ȘOMAJUL

- INFRASTRUCTURA

- EDUCAȚIA ȘI ÎNVĂȚĂMÂNTUL, CULTURA, SPORTUL, SĂNĂTATEA ȘI ASISTENȚA SOCIALĂ

- Educație și învățământ
- Cultura
 - Sport
 - Sănătate și asistență socială

- MEDIUL DE TRAI ȘI SPAȚIUL LOCUIBIL

- TELECOMUNICAȚIILE

II.3 IDENTIFICAREA PORTOFOLIULUI DE PROIECTE

- b. **Proiecte de infrastructură**
- c. **Proiecte de reabilitare urbană**
- d. **Proiecte de mediu**
- e. **Proiecte vizând creșterea competitivității economice**
- f. **Proiecte în domeniul sănătății și învățământului**
- g. **Proiecte în domeniul turismului**
- h. **Proiecte de dezvoltare rurală**
- i. **Proiecte de a resurselor umane**
- j. **Proiecte de dezvoltare a capacității administrative**
- k. **Proiecte de cooperare transfrontaliera, transnațională și interregională**

III. VIZIUNE, OBIECTIVE, PRIORITATI, MASURI SI DIRECTII DE ACTIUNE

3.1. Viziune:

- Analiza situației și a actorilor-cheie
- Diagnoza și identificarea categoriei de abordare strategică
- Schițarea viziunii de dezvoltare

3.2. Obiectiv general:

3.3. Obiective specifice:

3.4. Priorități

3.5. Măsuri și direcții de acțiune

3.6. Ierarhizare proiecte de investiții